

Órgano Colegiado Académico Superior

Guayaquil, septiembre 16 del 2013
Oficio circular No. 58-CU

Resolución CU-143-09-13

Señores
Miembros del H. Consejo Universitario
Jefes Departamentales
Organismos Clasistas
Ciudad

De mi consideración:

El Órgano Colegiado Académico Superior, en sesión ordinaria del 4 de septiembre del año en curso, conoció el oficio VAC.CEI-060-13, del 3 de septiembre del año en curso, mediante el cual el Dr. José Apolo Pineda, Vicerrector Académico, solicita la reformulación del Plan Estratégico, que consiste en analizar el Plan Estratégico vigente hasta el 2015, para eliminar los proyectos que ya son obsoletos, para agregar los que sean pertinentes, de acuerdo con el Plan de Desarrollo y la nueva Matriz Productiva.

El Organismo que presido resolvió, por unanimidad, aprobar la reformulación del Plan Estratégico. Además, que el señor Vicerrector Académico asuma la responsabilidad de coordinar la preparación y ejecución de esta decisión.

Atentamente,

UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL
SECRETARIA GENERAL
CERTIFICO Que la presente compulsas
es conforme a la copia que reposa en
los archivos de la dependencia a mi cargo

GUNTER MORAN WFF

SECRETARIO GENERAL


Dr. Carlos Cedeno Navarrete, MSc.
RECTOR

c.c. Planificación Universitaria

Revisado por: Dr. Fernando Fiallos Solá

Elaborado por: Med. Jacqueline Velastegui E.



Ciudadela Universitaria "Salvador Allende"

Teléfono: 2-391049





UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL

REFORMULACIÓN
DEL
PEDI 2007 - 2015

2013





FUNCIÓN: ACADÉMICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO		
Formulación aprobada en PEDI		
Mejorar el nivel académico y formación profesional de los estudiantes y docentes con criterio pro-activo e innovador, impartiendo conocimientos técnicos, científicos y humanísticos, a fin de contribuir al desarrollo integral, empresarial, económico, social, cultural y tecnológico a nivel local y regional.		
Formulación Propuesta		
Fortalecer los procesos académicos de formación profesional en las diferentes ramas del conocimiento de conformidad con las necesidades de los sectores productivos y sociales del país, aplicando el principio de calidad total.		
ACCIONES ESTRATÉGICAS PEDI 2007-2015	PROGRAMA	PROYECTO
AE7 Programa de Mejoramiento Integral de la Calidad Educativa: a) Determinar en lo filosófico, axiológico y pedagógico, el proceso de mejoramiento continuo de la calidad educativa. b) Implantar un programa permanente para administrar, estimular, fortalecer y evaluar las competencias laborales y pedagógicas de los docentes.	Reforma Académica	P1.AE7 Reingeniería de la oferta de carreras profesionales en la Universidad de Guayaquil, con énfasis en las ramas o áreas del conocimiento científico y tecnológico que aporte al cambio de la matriz productiva del país.
		P2.AE7 Sistema de evaluación integral por competencias para estudiantes de la Universidad de Guayaquil.
		P3.AE7 Implementación de Investigación formativa en las diferentes carreras de la Universidad de Guayaquil.
AE2 Mejorar, estandarizar y sistematizar el proceso de evaluación de desempeño del docente, discente, administrativo y de servicios.	Fortalecimiento Integral del claustro docente de la Universidad de Guayaquil de conformidad con los Perfiles Profesionales, Asignaturas y campos de Investigación.	P4.AE2 Evaluación integral del docente de la Universidad de Guayaquil.
		P5.AE2 Gestión del Escalafón de Docentes e Investigadores de la Universidad de Guayaquil.
		P6.AE2 Relevó Docente de la Universidad de Guayaquil
AE40 Crear e implantar el programa de formación de libre docencia en un área particular del conocimiento de cuarto nivel.	Fortalecimiento Integral del claustro docente de la Universidad de Guayaquil de conformidad con los Perfiles Profesionales, Asignaturas y campos de Investigación.	P7.AE2 Titularización de docentes contratados de la Universidad de Guayaquil.
		P8.AE40 Becas para estudios de educación continua de cuarto nivel (Maestría, Doctorado o PHD) para docentes de la Universidad de Guayaquil.
		P9.AE40 Creación de instituto de capacitación docente y actualización profesional de la Universidad de Guayaquil.
AE18 Formular e implantar la política institucional de educación continua y post título para todos los ciclos de la vida.	Formación continua y posgrado en todas las carreras	P10.AE40 Humanización de la relación docente - estudiante en la Universidad de Guayaquil.
		P11.AE18 Implementación de posgrados en las ramas o áreas del conocimiento científico y tecnológico en relación con las carreras que oferta la Universidad.





FUNCIÓN: ACADÉMICA		
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Formulación aprobada en PEDI	
	Mejorar el nivel académico y formación profesional de los estudiantes y docentes con criterio pro-activo e innovador, impartiendo conocimientos técnicos, científicos y humanísticos, a fin de contribuir al desarrollo integral, empresarial, económico, social, cultural y tecnológico a nivel local y regional.	
	Formulación Propuesta	
	Fortalecer los procesos académicos de formación profesional en las diferentes ramas del conocimiento de conformidad con las necesidades de los sectores productivos y sociales del país, aplicando el principio de calidad total.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS PEDI 2007-2015	PROGRAMA	PROYECTO
AE21 Estandarizar un proceso de relación Universidad - Estado - Empresa con el objetivo de desarrollar proyectos y fortalecer la formación discente y docente.	Sistema de Pasantías y prácticas pre-profesionales de los estudiantes de la Universidad de Guayaquil	P12.AE13 Gestión de pasantías y prácticas pre-profesionales con empresas públicas, privadas, ONG, para estudiantes de las diferentes carreras de la Universidad de Guayaquil.
		P13.AE21 Crear unidad administrativa que gestione, promueva y administre los convenios con instituciones gubernamentales y no gubernamentales a nivel local, nacional e internacional.
AE25 Formular e implantar la política institucional de emprendimiento discente de manera obligatoria en cada unidad académica (privilegiar la formación de emprendedores).	Sistema de Identificación, promoción y apoyo a talentos estudiantiles	P14.AE25 Implementación de políticas y lineamientos de incentivo y promoción de emprendimientos para los estudiantes de la Universidad de Guayaquil de conformidad y pertinencia de la carrera.
		P15.AE26 Gestión de convenios con sectores productivos, entidades gubernamentales, seccionales y ONG para financiar, micro y pequeños emprendimientos de estudiantes de la Universidad de Guayaquil.
*AE42 Implementar un sistema de seguimiento de graduados que sirva como medio de evaluación y actualización de los perfiles profesionales de conformidad con las demandas que requiere el país en las diferentes áreas, ramas y sectores.	Sistema de seguimiento de graduados	P16.AE42 Diseño de software de seguimiento de graduados.
		P17.AE42 Implantación del sistema de seguimiento de graduados en las Unidades Académicas.
*AE43 Implementar un programa inserción laboral para los graduados de la Universidad a los diversos sectores del país.	Sistema de gestión de inserción laboral de graduados en la Universidad de Guayaquil.	P18.AE43 inserción laboral de graduados a Sectores Productivos, Entidades Gubernamentales, Seccionales y ONG.
*AE44 Fortalecimiento de bibliotecas de la Universidad de Guayaquil.	Desarrollar un programa de innovación tecnológica para las bibliotecas de la Universidad de Guayaquil.	P19.AE44 Innovación tecnológica de las Bibliotecas de la Universidad de Guayaquil.
*AE45 Diseñar e implementar de procesos para las áreas operativas de apoyo a la gestión académica de las Unidades Académicas.	Gestión de Escenarios de Aprendizaje (Laboratorios, Insumos, mantenimiento), Unidades Académicas de la Universidad de Guayaquil.	P20.AE45 Diseño e Implementación de procesos operativos para los talleres y laboratorios de prácticas profesionales de las Unidades Académicas de la Universidad de Guayaquil.

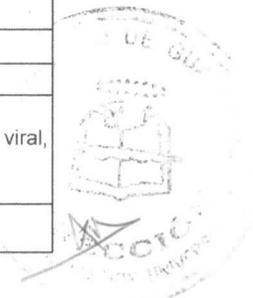
*AE : Acción Estratégica Nueva

P : Proyecto





FUNCIÓN: INVESTIGACIÓN			
	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Formulación aprobada en PEDI	
		Fortalecer y direccionar la investigación a solucionar los problemas de la sociedad, buscando un desarrollo sostenido y sustentable, con énfasis en aquellos sectores y áreas que no han sido aprovechados y explotados eficientemente, como el caso agroindustria, biotecnología, petroquímica, medicina alternativa y preventiva, minería, energía, biocombustible, medio ambiente, entre otros.	
		Formulación Propuesta	
		Promover la investigación científica y tecnológica en relación a las nuevas tendencias del conocimiento y potencialidad de recursos que posee al país, en armonía con el medio ambiente y entorno social.	
	ACCIONES ESTRATÉGICAS PEDI 2007-2015	PROGRAMA	PROYECTO
AE10	Construir un banco de activos de conocimientos en áreas específicas y factibles para desarrollar proyectos, conforme a las necesidades del Estado y de los sectores productivos.	Sistema de Patentes y Derechos investigadores.	P21.AE10 Gestión de oferta de resultados de investigación aplicada a sectores productivos, organismos gubernamentales, seccionales, ONG, a nivel local, regional, nacional e internacional.
AE5	Diseñar, estandarizar y gestionar los procesos de investigación de las necesidades de la sociedad sobre docencia, investigación y extensión, en articulación con las líneas estratégicas del Estado (cerebro).	Gestión de Convenios o cooperación interinstitucional para investigación aplicada.	P22.AE5 Proyecto Parque Tecnológico Universidad de Guayaquil.
AE37	Establecer convenios con organismos gubernamentales y no gubernamentales, nacionales e internacionales, para desarrollar proyectos de investigación, para el aprovechamiento de recursos (Ej.: venta de MDLs, biodiversidad, producción hidrocarburífera y otros).		P23.AE37 Implementación de proyectos de investigación aplicada en diferentes ramas de ramas del conocimiento científico y tecnológico que aporte al cambio de la Matriz Productiva.
AE36	Crear un programa de capacitación docente y discente orientado a la formulación y gestión de proyectos de investigación con el fin de captar recursos.		Fortalecimiento de los Institutos de Investigaciones de la Universidad de Guayaquil.
*AE46	Implementar un sistema que difunda las publicaciones científicas generadas en la Universidad de Guayaquil.	Sistema de Publicaciones indexadas y libros revisados por pares.	P26.AE46 Difusión del conocimiento científico generado por la Universidad de Guayaquil. P27.AE46 Capacitación en redacción científica para docente y estudiantes de la universidad de Guayaquil.
AE12	Establecer un programa que impulse el manejo, y desarrollo de la investigación biotecnológica en el SHDUG para crear y compartir conocimientos.	Transferencia de investigación científica y tecnología a sectores productivos, social y ambiental del país.	P28.AE12 Proyecto de investigación en biotecnología celular y molecular. P29.AE12 Proyecto de investigación en ingeniería genética y enzimas. P30.AE12 Proyecto de investigación en manipulación genética y ADN microbiana y viral, vectores y plásmidos. P31.AE12 Proyecto de investigación microbiana y viral, vectores y plásmidos.



**FUNCIÓN: VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD**

OBJETIVO ESTRATÉGICO		Formulación aprobada en PEDI	
		Impulsar e Implementar programas, proyectos y actividades que permita mejorar la calidad de vida de las personas y la comunidad, desde el punto de Integración familiar, social, cultural, económico, ambiental y recreacional.	
		Formulación Propuesta	
		Incrementar el número programas y proyectos que fomenten e bienestar social , cultural y ambiental de las personas y la comunidad.	
ACCIONES ESTRATÉGICAS PEDI 2007-2015		PROGRAMA	PROYECTO
AE4	Articular las demandas de la comunidad en un sistema integral general de vías de resolución de problemas nacionales a través de proyectos y propuestas estratégicas que sirvan como referentes o directrices de las políticas de estado nacionales e internacionales.	Gestión de convenios y cooperación para implementar proyectos de vinculación con la comunidad.	P36.AE4 Estudio de la demanda necesidades sociales, económicas y medio ambiente de la zona 8 relacionas con el "Buen Vivir".
AE19	Estandarizar un proceso de captación de recursos (a nivel mundial), con el respectivo órgano ejecutivo (ej. fundación) que lo administre y que facilite los procesos de vinculación con la colectividad.		P37.AE19 Gestión de convenios o cooperación interinstitucional universidad y sectores productivos, organismos gubernamentales, seccionales, ONG, a nivel local, regional, nacional e internacional.
AE33	Diseñar, estandarizar y gestionar el proceso de extensión considerando todos los productos y segmentos de relación con la colectividad: Asesoría y Consultoría; Formación Ejecutiva y Educación Continua; Eventos académicos y programas de impacto social. Crear el órgano ejecutivo que administre el proceso de extensión.	Fortalecimiento de la oferta de productos y servicios generados en la Universidad (Empresas Públicas de Universidad)	P38.AE33 Diversificar oferta de productos y servicios en la Universidad de Guayaquil.
			P39.AE33 Gestión de marketing para oferta de productos y servicios generados en la Universidad de Guayaquil
*AE47	Implementar programas y proyectos de vinculación con la comunidad que fomenten el bienestar social, cultural, deportivo y ambiental.	Iniciativas estratégicas de vinculación con la comunidad para el Buen Vivir	P32.AE47 Brigadas medicas para prevención de enfermedades infectocontagiosas en en la Zona 8
			P33.AE47 Capacitación para preservación del ambiente y trabajo comunitario en la zona 8
			P34.AE47 Proyectos de capacitación para mejorar productividad, eficiencia y desarrollo del Talento Humano para pequeñas y medianas empresas PYMES.
			P35.AE47 Fomento de "fondo semilla" para y financiar los micro y pequeños emprendimientos de estudiantes de la Universidad de Guayaquil.



**FUNCIÓN: DESARROLLO INSTITUCIONAL (GESTIÓN)****OBJETIVO ESTRATÉGICO****Formulación aprobada en PEDI**

Optimizar los Procesos de Gestión Administrativa y Desarrollo del Talento Humano

Formulación Propuesta

Mejorar los Procesos Administrativos, Desarrollo del Talento Humano e Infraestructura Física y Tecnológica de la Institución.

ACCIONES ESTRATÉGICAS PEDI 2007-2015**PROGRAMA****PROYECTO****AE1**

Crear el código de ética universitaria, junto con una comisión de ética y moral (red interna con veeduría externa). Promoción de un programa permanente de formación en valores éticos y morales. Revisar y actualizar el reglamento (sanciones).

Promoción de formación de valores éticos y morales.

P40.AE1 Implementación del código de ética de la Universidad de Guayaquil**AE41**

Programa de mejoramiento de la autoestima y sentido de pertenencia a la Universidad.

Sistema de comunicación integral de la Universidad de Guayaquil.

P41.AE41 Gestión de la comunicación inter y extra institucional de la Universidad de Guayaquil.**P42.AE41** Fortalecimiento de los órganos de comunicación de la universidad de Guayaquil.**P43.AE41** Reingeniería de la Unidad de Bienestar Estudiantil de la Universidad de Guayaquil**AE35**

Crear un programa de mejoramiento de imagen corporativa institucional focalizado al servicio del cliente, con la infraestructura tecnológica y física.

P44.AE35 Implementación de imagen corporativa institucional.**AE9**

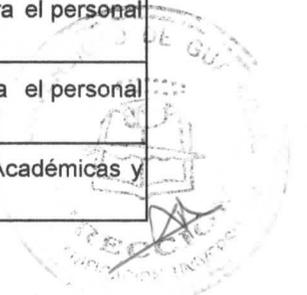
Formular e implantar la política de gestión por procesos.

Sistema de Gestión por Procesos.

P45.AE9 Implementación de Manuales de Procesos Administrativos en las Unidades Académicas y Administrativas de la Universidad.**AE8**

Implementar un programa de racionalización del Recurso Humano por competencias en las áreas administrativas.

Reingeniería del Talento Humano en las áreas Administrativas de la Universidad.

P46.AE8 Compra de Renuncias Voluntarias para el personal administrativo de la Universidad.**P47.AE8** Reorganización y movilidad del Talento Humano.**P48.AE8** Capacitación por competencias y perfil profesional para el personal administrativo y servicios.**P49.EA8** Crear centro de capacitación y humanización para el personal administrativo y servicios de la Universidad de Guayaquil.**P50.AE48** Restructuración de infraestructura física de Unidades Académicas y Administrativas de la Universidad de Guayaquil.

**FUNCIÓN: DESARROLLO INSTITUCIONAL (GESTIÓN)**

FUNCIÓN: DESARROLLO INSTITUCIONAL (GESTIÓN)			
OBJETIVO ESTRATÉGICO	Formulación aprobada en PEDI		
	Optimizar los Procesos de Gestión Administrativa y Desarrollo del Talento Humano		
	Formulación Propuesta		
	Mejorar los Procesos Administrativos , Desarrollo del Talento Humano e Infraestructura Física y Tecnológica de la Institución.		
ACCIONES ESTRATÉGICAS PEDI 2007-2015	PROGRAMA	PROYECTO	
*AE48 Implementar un programa de reingeniería de la infraestructura física y tecnológica de conformidad con el desarrollo urbanístico moderno, ambiental y crecimiento demográfico.	Reingeniería de la infraestructura física de los campus de la Universidad de Guayaquil.	P51.AE48 Rediseño de accesibilidad en la Universidad de Guayaquil.	
		P52.AE48 Rediseño de espacios verdes y recreación en la Universidad de Guayaquil.	
		P53.AE48 Diseño integral de nuevo Campus Universitario.	
		P54.AE48 Reingeniería de la infraestructura tecnológica de las Unidades Académicas y Administrativas.	
*AE49 Implementar un sistema de seguridad integral para la comunidad universitaria.	Sistema de seguridad integral de la comunidad universitaria.	P55.AE49 Contingencia para desastres en la Universidad de Guayaquil.	
		P56.AE49 Seguridad integral para la Comunidad Universitaria.	
AE20 Desarrollar un proceso de gestión tecnológica que almacene, administre e intercambie la información, en forma dinámica e interactiva, mediante la vinculación con organizaciones que trabajen en Tics (Tecnologías de Información y Comunicación) para generar inteligencia estratégica. (Ref. KOL; knowledge en line; administradores del conocimiento).	Sistema de manejo del patrimonio Institucional	P57.AE20 Preservación del patrimonio tangible e intangible de la Universidad de Guayaquil.	
		P58.AE20 Crear centro de documentación digitalizada de la Universidad de Guayaquil.	
		P59.AE20 Implementación de repositorio de tesis de grado de la Universidad de Guayaquil.	

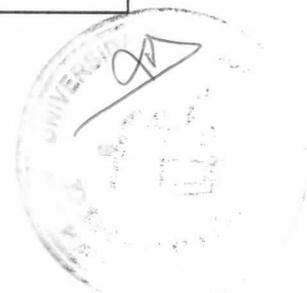
*AE : Acción Estratégica Nueva

P : Proyecto





LISTADO DE PROYECTOS PROPUESTO POR FUNCIÓN	
No.	FUNCIÓN ACADÉMICA
1	Reingeniería de la oferta de carreras profesionales en la Universidad de Guayaquil, con énfasis en las ramas o áreas del conocimiento científico y tecnológico que aporte al cambio de la matriz productiva del país.
2	Sistema de evaluación integral por competencias para estudiantes de la Universidad de Guayaquil.
3	Implementación de Investigación formativa en las diferentes carreras de la Universidad de Guayaquil.
4	Evaluación integral del docente de la Universidad de Guayaquil.
5	Gestión del Escalafón de Docentes e Investigadores de la Universidad de Guayaquil.
6	Relevo Docente de la Universidad de Guayaquil
7	Titularización de docentes contratados de la Universidad de Guayaquil.
8	Becas para estudios de educación continúa de cuarto nivel (Maestría, Doctorado o PHD) para docentes de la Universidad de Guayaquil.
9	Creación de instituto de capacitación docente y actualización profesional de la Universidad de Guayaquil.
10	Humanización de la relación docente - estudiante en la Universidad de Guayaquil.
11	Implementación de posgrados en las ramas o áreas del conocimiento científico y tecnológico en relación con las carreras que oferta la Universidad.
12	Gestión de pasantías y prácticas pre-profesionales con empresas públicas, privadas, ONG, para estudiantes de las diferentes carreras de la Universidad de Guayaquil.
13	Crear unidad administrativa que gestione, promueva y administre los convenios con instituciones gubernamentales y no gubernamentales a nivel local, nacional e internacional.
14	Implementación de políticas y lineamientos de incentivo y promoción de emprendimientos para los estudiantes de la Universidad de Guayaquil de conformidad y pertinencia de la carrera.
15	Gestión de convenios con sectores productivos, entidades gubernamentales, seccionales y ONG para financiar, micro y pequeños emprendimientos de estudiantes de la Universidad de Guayaquil.
16	Diseño de software de seguimiento de graduados.
17	Implantación del sistema de seguimiento de graduados en las Unidades Académicas.
18	Inserción laboral de graduados a Sectores Productivos, Entidades Gubernamentales, Seccionales y ONG.
19	Innovación tecnológica de las Bibliotecas de la Universidad de Guayaquil.
20	Diseño e Implementación de procesos operativos para los talleres y laboratorios de prácticas profesionales de las Unidades Académicas de la Universidad de Guayaquil.



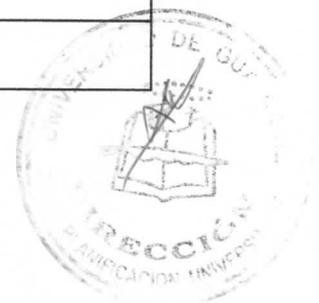


LISTADO DE PROYECTOS PROPUESTO POR FUNCIÓN	
FUNCIÓN INVESTIGACIÓN	
21	Gestión de oferta de resultados de investigación aplicada a sectores productivos, organismos gubernamentales, seccionales, ONG, a nivel local, regional, nacional e internacional.
22	Proyecto Parque Tecnológico Universidad de Guayaquil.
23	Implementación de proyectos de investigación aplicada en diferentes ramas de ramas del conocimiento científico y tecnológico que aporte al cambio de la Matriz Productiva.
24	Reingeniería en los Institutos de Investigación de la Universidad de Guayaquil.
25	Políticas de incentivos para la investigación científica en la Universidad de Guayaquil.
26	Difusión del conocimiento científico generado por la Universidad de Guayaquil.
27	Capacitación en redacción científica para docente y estudiantes de la universidad de Guayaquil.
28	Proyecto de investigación en biotecnología celular y molecular.
29	Proyecto de investigación en ingeniería genética y enzimas.
30	Proyecto de investigación en manipulación genética y ADN microbiana y viral, vectores y plásmidos.
31	Proyecto de investigación microbiana y viral, vectores y plásmidos.
FUNCIÓN VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD	
32	Brigadas medicas para prevención de enfermedades infectocontagiosas en en la Zona 8
33	Capacitación para preservación del ambiente y trabajo comunitario en la zona 8
34	Proyectos de capacitación para mejorar productividad, eficiencia y desarrollo del Talento Humano para pequeñas y medianas empresas PYMES.
35	Fomento de "fondo semilla" para y financiar los micro y pequeños emprendimientos de estudiantes de la Universidad de Guayaquil.
36	Estudio de la demanda necesidades sociales, económicas y medio ambiente de la Zona 8 relacionas con el "Buen Vivir".
37	Gestión de convenios o cooperación interinstitucional universidad y sectores productivos, organismos gubernamentales, seccionales, ONG, a nivel local, regional, nacional e internacional.
38	Diversificar oferta de productos y servicios en la Universidad de Guayaquil.
39	Gestión de marketing para oferta de productos y servicios generados en la Universidad de Guayaquil





LISTADO DE PROYECTOS PROPUESTO POR FUNCIÓN	
FUNCIÓN DESARROLLO INSTITUCIONAL (GESTIÓN)	
40	Implementación del código de ética de la Universidad de Guayaquil
41	Gestión de la comunicación inter y extra institucional de la Universidad de Guayaquil.
42	Fortalecimiento de los órganos de comunicación de la universidad de Guayaquil.
43	Reingeniería de la Unidad de Bienestar Estudiantil de la Universidad de Guayaquil
44	Implementación de imagen corporativa institucional.
45	Implementación de Manuales de Procesos Administrativos en las Unidades Académicas y Administrativas de la Universidad.
46	Compra de Renuncias Voluntarias para el personal administrativo de la Universidad.
47	Reorganización y movilidad del Talento Humano.
48	Capacitación por competencias y perfil profesional para el personal administrativo y servicios.
49	Crear centro de capacitación y humanización para el personal administrativo y servicios de la Universidad de Guayaquil.
50	Reestructuración de infraestructura física de Unidades Académicas y Administrativas de la Universidad de Guayaquil.
51	Rediseño de accesibilidad en la Universidad de Guayaquil.
52	Rediseño de espacios verdes y recreación en la Universidad de Guayaquil.
53	Diseño integral de nuevo Campus Universitario.
54	Reingeniería de la infraestructura tecnológica de las Unidades Académicas y Administrativas.
55	Contingencia para desastres en la Universidad de Guayaquil.
56	Seguridad integral para la Comunidad Universitaria.
57	Preservación del patrimonio tangible e intangible de la Universidad de Guayaquil.
58	Crear centro de documentación digitalizada de la Universidad de Guayaquil.
59	Implementación de repositorio de tesis de grado de la Universidad de Guayaquil.

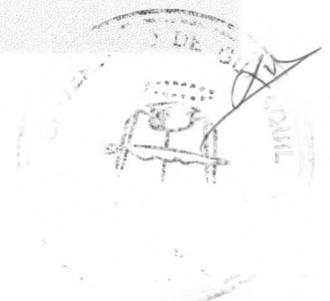
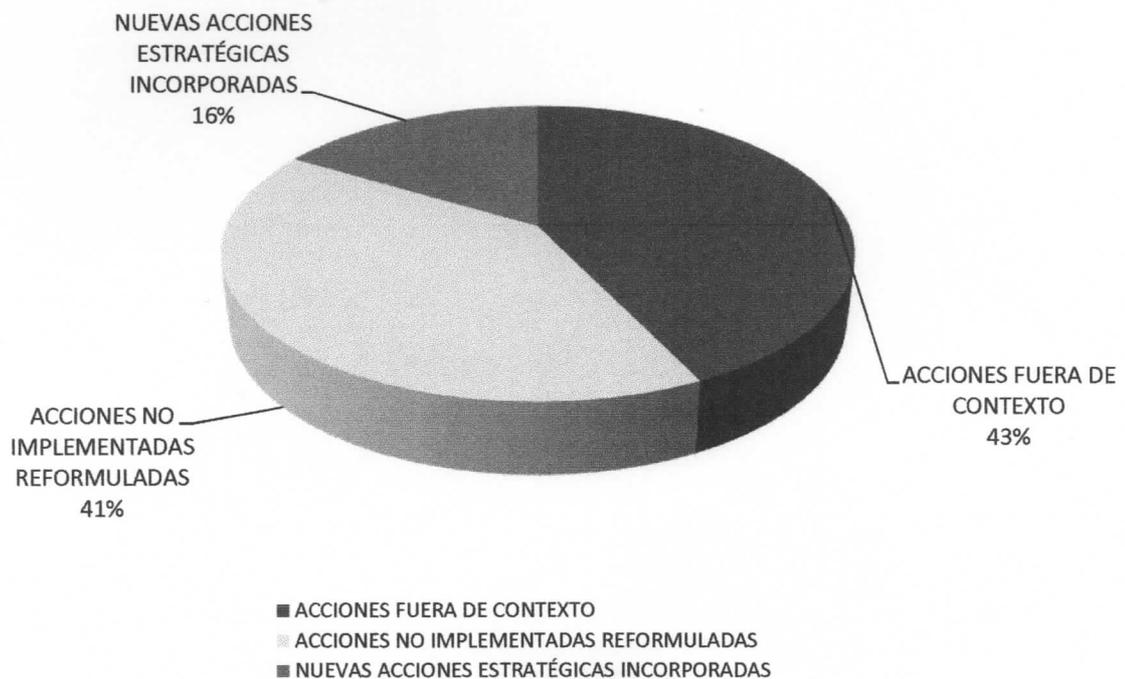




ANÁLISIS DE ACCIONES ESTRATÉGICAS DE IMPLEMENTACIÓN DEL PEDI 2007-2015

ACCIONES FUERA DE CONTEXTO	21
ACCIONES NO IMPLEMENTADAS REFORMULADAS	20
NUEVAS ACCIONES ESTRATÉGICAS INCORPORADAS	8
TOTAL ACCIONES ESTRATÉGICAS PEDI REFORMULADO	49

ANÁLISIS DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRATÉGICAS





PROYECTOS A IMPLEMENTAR EN PEDI 2007-2015 REFORMULADO POR FUNCIÓN

Función	No. Proyectos
Académica	20
Investigación	11
Vinculación con la Comunidad	8
Desarrollo Institucional (Gestión)	20
Total Proyectos	59

ANÁLISIS PORCENTUAL DE PROYECTOS A IMPLEMENTAR POR FUNCIÓN

